



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

تجربة جمعية المودة في مشاريع الإسناد والمنافسات الحكومية



جمعية الموودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

مقدمة عن الإسناد الحكومي للقطاع غير الربحي



الإسناد في رؤية 2030

ركائز رؤية المملكة 2030



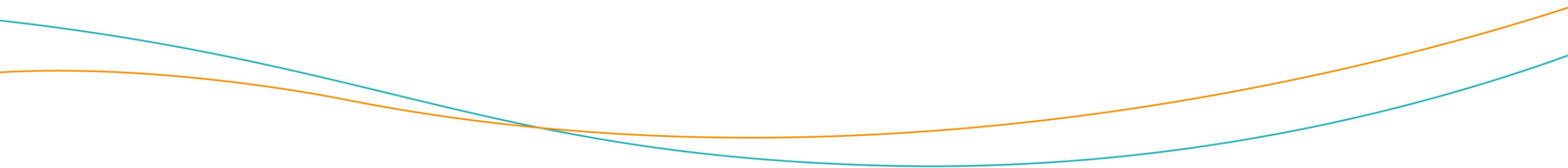
وطن طموح



اقتصاد مزدهر



مجتمع حيوي





الإسناد في رؤية 2030

الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030



انطلاقاً من حرص المملكة على الازدهار المستدام والتطور اللامحدود، قامت المملكة العربية السعودية برعاية ملكية متمثلة بقيادة حكيمة من الملك سلمان بن عبد العزيز وولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان حفظهما الله ورعاهما برسم رؤية السعودية 2030 الطموحة وقيادة تطبيقها على أرض الواقع.

مبادرة إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي إلى إشراك القطاع غير الربحي في تقديم الخدمات الحكومية الموجهة للمجتمع، وذلك من خلال سن أنظمة وتشريعات للمنظمات غير الربحية وحصر وتحديد الخدمات الحكومية التي من الممكن إسنادها إلى منظمات القطاع غير الربحي.

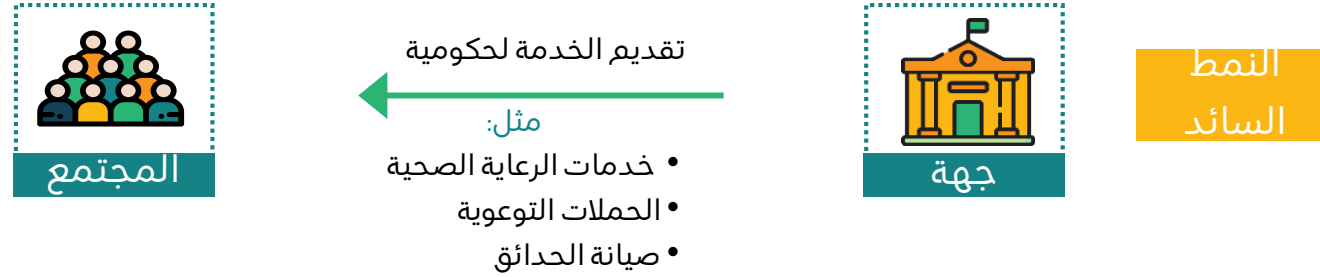


أهمية الإسناد

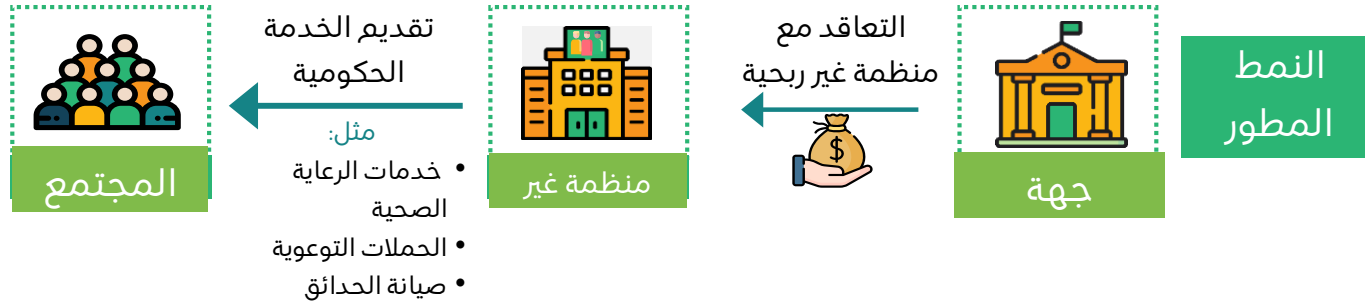




نموذج الاسناد الحكومي



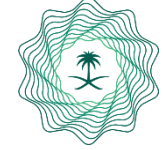
إلى نمط مطور يتم فيه تقديم الخدمة الحكومية بجودة أعلى، وتحقيق كفاءة إنفاق للجهات الحكومية:





أتاح نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد ولائحته التنفيذية مجموعة من التسهيلات لتفعيل دور منظمات القطاع الغير ربحي

وزارة المالية
Ministry of Finance



أتاح النظام إمكانية منح الجهة الحكومية للمنظمات غير الربحية وفق ضوابط محددة



استثنى النظام بعض الاشتراطات عند التعاقد من المنظمات غير الربحية مثل: الضمان الابتدائي والضمان النهائي



إمكانية التعاقد الجهات الحكومية مع منظمات القطاع غير الربحي إما بمنافسة محدودة (خاصة بالمنظمات غير الربحية) أو تعميم مباشر



جاهزية المنظمة للإنسان

ينبغي للمنظمة غير الربحية أن تكون مهياً داخلياً لتنفيذ الخدمات الحكومية، وذلك عبر التأكد من الالتزام بالخطوات التالية:

الملاءة المالية



تخصيص مبلغ للمشروع من ميزانية المنظمة غير الربحية، والاقتراض من البنوك والمؤسسات المانحة في حال تطلب تنفيذ الخدمة ميزانية لا تملكها المنظمة غير الربحية أو استثمار الموارد المالية للمنظمة في الأوقاف أو غيرها من أشكال الاستثمار أو استثمار أصول المنظمة من مباني وغيرها لرفع الملاءة المالية للمنظمة.

تأهيل فريق العمل



من خلال استقطاب الكفاءات من الموظفين أو المتطوعين للمساهمة في رفع جودة الخدمات المقدمة، بالإضافة إلى تدريب الكادر الموجود من خلال الدورات التدريبية ذات العلاقة، والاستفادة من المسؤولية المجتمعية للشركات.

التسجيل في منصة اعتماد



المتابعة الدورية للمنافسات ذات الصلة بمجال المنظمة غير الربحية، بالإضافة إلى التواصل بشكل مباشر مع الجهات الحكومية ذات الاحتياج لعرض الخدمات المقدمة من قبل المنظمة غير الربحية، والتي تسهم في سد هذا الاحتياج.



الفرق بين الخدمات والمشاريع

الخدمة

هي خدمات موجهة للمجتمع أو فئة منه والمستفيدين بشكل مباشر. وتهدف لتنمية المجتمع وتلبية احتياجاته.
(ومبادرة إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي تستهدف هذا النوع)

المشروع

هي مجموعة من الأنشطة التي تعبر عن احتياج الجهة الحكومية، من توريد مواد أو أجهزة أو خدمات استشارية أو خدمات إنشائية، إلخ وتختلف عقود المشاريع بحسب أنواعها.

أمثلة :

- تقديم خدمات الاحتضان
- خدمات صيانة المباني للأسر المحتاجة
- الحملات التوعوية الموجهة للمجتمع (أيا كان تخصصها)
- تقديم الرعاية الصحية أو النفسية
- التشجير وتجهيز الأماكن العامة كالحدايق وغيرها
- تنظيم الفعاليات الموجهة للمجتمع (فعاليات ترفيهية أو ثقافية أو تعليمية أو صحية ...)

- مشاريع تشغيلية
- مشاريع استشارية للجهات الحكومية
- مشاريع توريد أجهزة



الفرق بين الإسناد الحكومي ومشاريع المنافسات الحكومية

- المشاريع التي تسند بشكل مباشر من الجهة الحكومية للقطاع غير الربحي دون تقديم عرض فني ومالي
- غالباً يتم إيداع قيمة العقد قبل البدء بتقديم الخدمة

الإسناد الحكومي

- يتم طرح المنافسة عبر منصة اعتماد
- يتم التقديم عليها من قبل عدد من الجهات غير الربحية أو الشركات
- يتم تقديم عرض فني ومالي منفصلين
- يتم تقييم العروض عبر لجنة تقييم العروض
- يتم ترسيه المشروع على الجهة الحاصلة على اعلا درجة تقييم

مشاريع المنافسات الحكومية



ملفات مهمة للاطلاع





جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

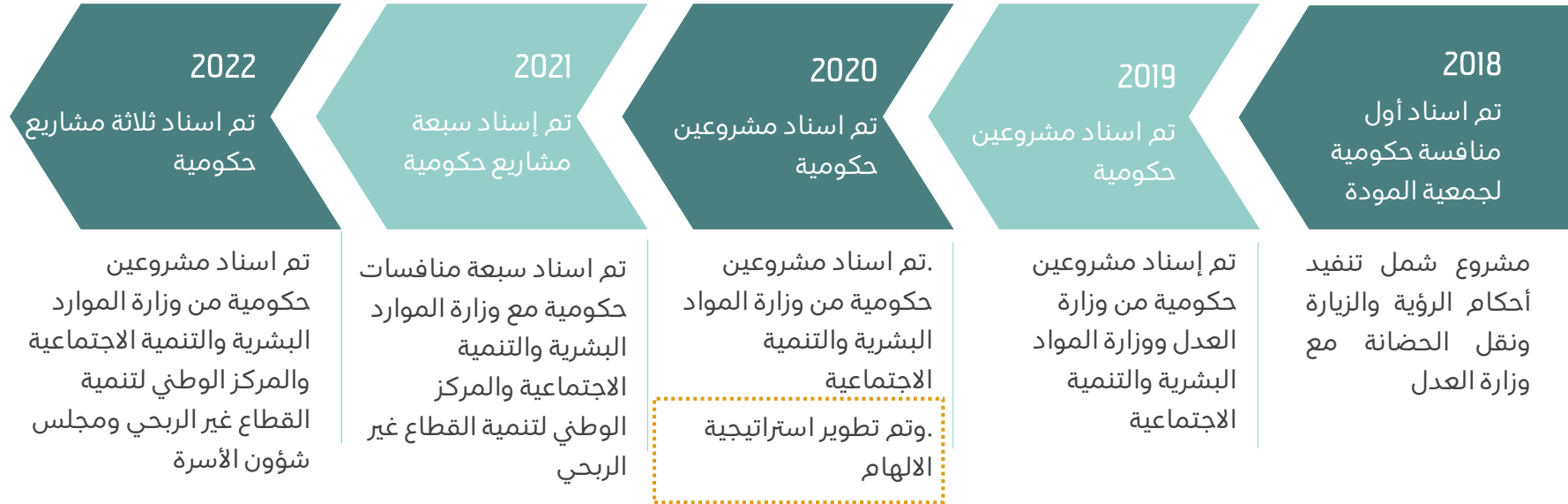
قصة الإسناد الحكومي بجمعية المودة



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development



قصة الإسناد الحكومي بجمعية المودة





جمعية المودة
للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

ارتباط استراتيجية الالهام 2024 بمشاريع الإسناد الحكومي

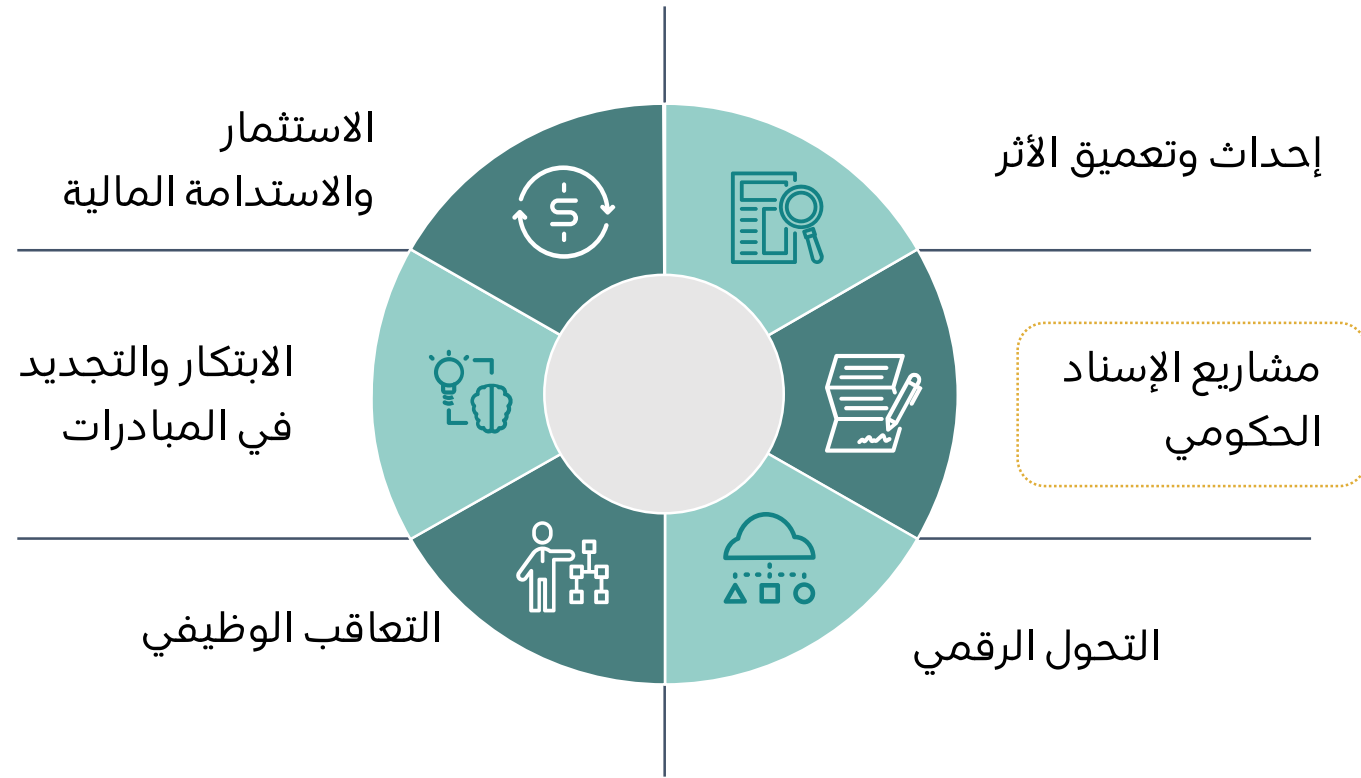


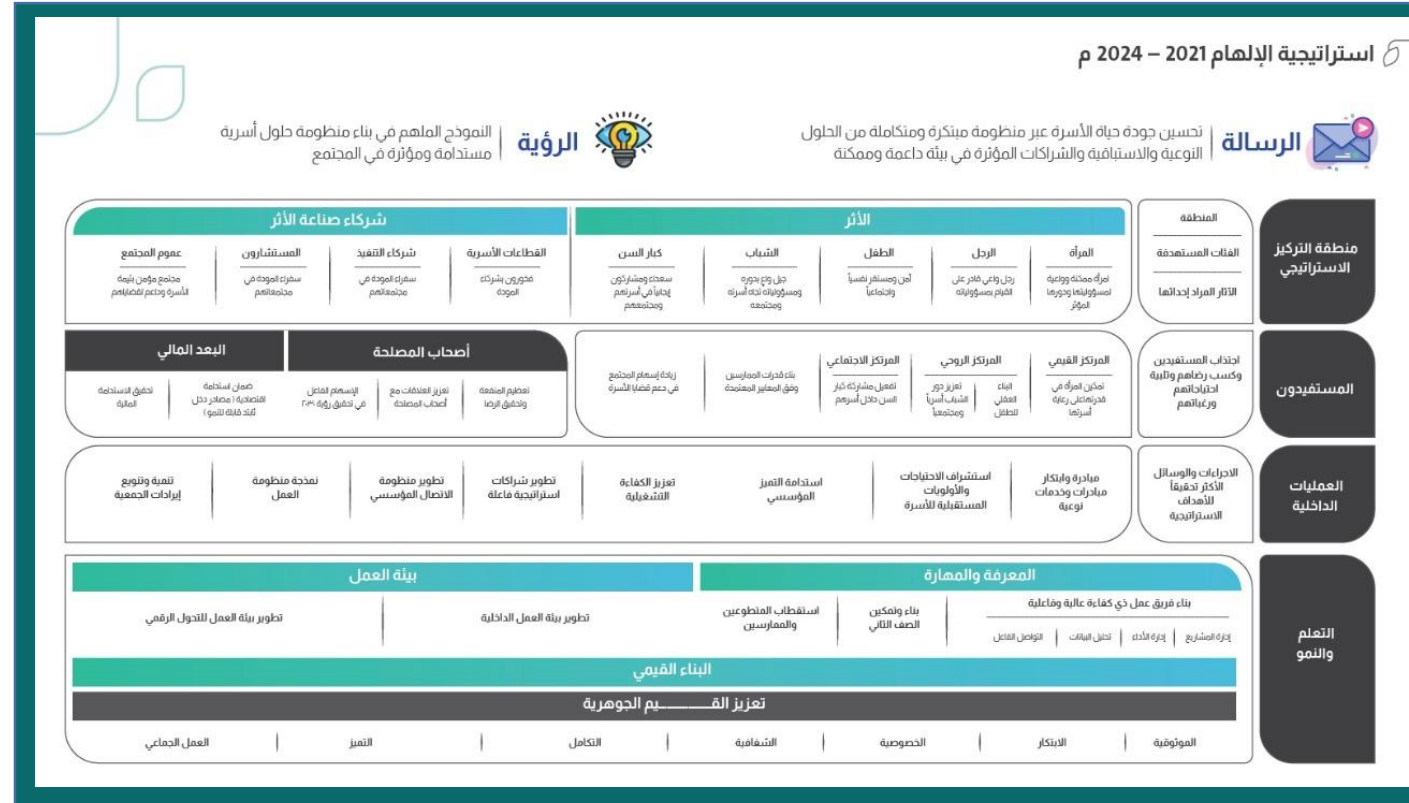
جمعية المودة
للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development



القضايا الاستراتيجية بجمعية المودة







مصفوفة ارتباط أهداف الجمعية بالأهداف الوطنية والعالمية المرتبطة بالأسرة

الجمعية	الأهداف الوطنية	الأهداف العالمية	أهداف التنمية المستدامة	النتائج المتوقعة	
لجنة شؤون الأسرة Family Affairs Council	تعزيز رعاية الأسرة لأفرادها في بيئة تحترم دور كل فرد وتلبي احتياجات	تقديم الاستشارات القانونية المجانية للأزواج والمطلقات	التأهيل الاجتماعي	زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد	تمكين المرأة في قدرتها على رعاية أسرتها اجتماعيا واقتصاديا
	تعزيز مكانة الأسرة واستقرارها	انشاء مكاتب مصالح في المحاكم	تحول شريحة مستفيدي الوزارة من متلقين للمساعدة إلى منتجين	زيادة معدلات التوظيف	سلامة وحماية الطفل وبناء قدراته
	المساهمة في تعزيز القيم الإسلامية والانتماء الوطني	تأسيس مراكز لتنفيذ أحكام الرؤية والزبارة	إيجاد منظومة متكاملة للحماية الأسرية	تعزيز قيم الإيجابية والمرونة بين أطفالنا	تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع
	المشاركة في ترسيخ القدرات العلمية والمعرفية لأفراد الأسرة	تحسين فاعلية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية	تعزيز فاعلية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية	تعزيز مشاركة الأسرة في التحضر لمستقبل أبناءهم	تفعيل مشاركة كبار السن داخل أسرهم
	تعزيز الهوية الوطنية والقيم الأسرية في المجتمع	رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق الطفل والمرأة وكبار السن ودورهم التنموي	تمجيد و تجهيز وإسناد خدمات الرعاية الاجتماعية المقدمة لكبار السن في المراكز والدور والمؤسسات بالشراكة مع وزارتي الصحة والتعليم والقطاع الخاص وغير الربحي	غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	بناء قدرات الممارسين وفق المعايير المعتمدة
	غرس مسؤولية الأسرة في المجتمع للمساهمة الفاعلة في التنمية	رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق الطفل والمرأة وكبار السن ودورهم التنموي	رفع المستوى المهاري للسعوديين بما يتلاءم مع احتياجات سوق العمل	تمكين المواطنين من خلال منظومة من الخدمات الاجتماعية	زيادة إسهام المجتمع في دعم قضايا الأسرة
	تعزيز الوعي المجتمعي تجاه القضايا الأسرية	دعم الأفراد المختصين العاملين في مجالات شؤون الأسرة	تأسيس هيئة للتخصصات الاجتماعية	تعزيز قيم الاقتان والانضباط	تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة
	توعية الأسرة بأهم القضايا المتعلقة بها وسبل علاجها	تطوير خدمات مركز الدعم والإرشاد الأسري بالتكامل مع الجهات الحكومية والشراكة مع القطاعين الخاص وغير الربحي	رفع مستو تحمل المواطن المسؤولية	الإسهام الفاعل في تحقيق رؤية 2030	
	تفعيل العمل التطوعي عبر الشراكة مع الجهات ذات العلاقة	حوكمة المنظمات غير الربحية وتصنيفها	تمكين تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي	تحقيق الاستدامة الاقتصادية	
	تمكين جميع الجهات من القيام بواجبها تجاه الأسرة في المملكة	التكامل مع هيئة الاوقاف لتعزيز الدور التنموي للقطاع غير الربحي	تشجيع العمل التطوعي		



المستفيدون والأثر

الفئات المستفيدة	توصيف أشمل الفئة	نسبة التركيز	الأثر
القطاعات الأسرية	كافة الجهات التي تعمل في مجال الأسرة سواء قطاع حكومي أو قطاع استثماري أو قطاع ثالث	5 %	فخرون بشراكة المودة
شركاء التنفيذ	الجهات التي يتم توقيع اتفاقات معهم لتنفيذ الخدمات التي تقدمها الجمعية أو الخدمات التي تريد الجمعية تنفيذها	5 %	سفراء المودة في مجتمعاتهم
المستشارون	المدرسون والأسريون المرشدون والمرشدات الأسريون الاخصائيون المحكمون والأسريون	10 %	معتمدون وفق المعايير الاحترافية
المجتمع	البيئة المحيطة بالشرائح المستهدفة	5 %	مجتمع مؤمن بقيمة الأسرة وداعم لقضاياها



أرقام لمشاريع الإسناد والمنافسات في المودة

500+

عدد الكوادر البشرية المتطوعة
في إدارة المشاريع

275+

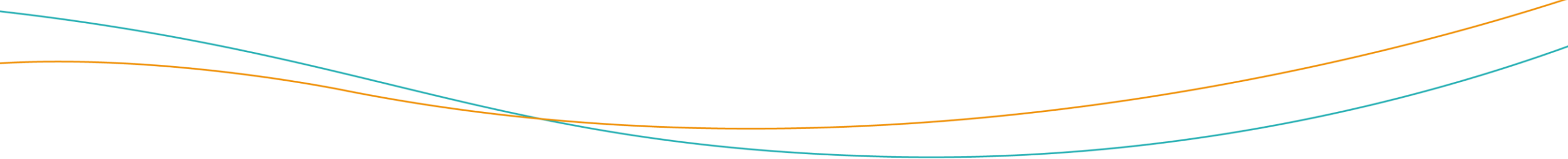
عدد الكوادر البشرية الوطنية
العاملة في المشاريع

52M

التكلفة المالية لمشاريع
المنافسات والاسناد

15

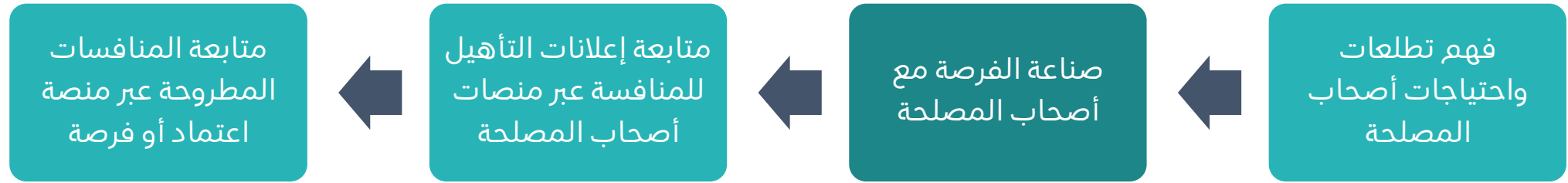
منافسة ومشاريع
إسناد تنفيذها الجمعية





جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

اقتناص الفرص في الوزارات والهيئات الحكومية والقطاع الخاص وغير الربحي





نموذج لصناعة الفرصة



2013 بدء تقديم خدمة
الرؤية والزيارة بالجمعية



2018 تم اسناد الخدمة بشكل
مباشر من وزارة العدل



قنوات الوصول للمنافسات الحكومية



مواقع أصحاب
المصلحة مثل
موقع وزارة الموارد



منصة فرصة



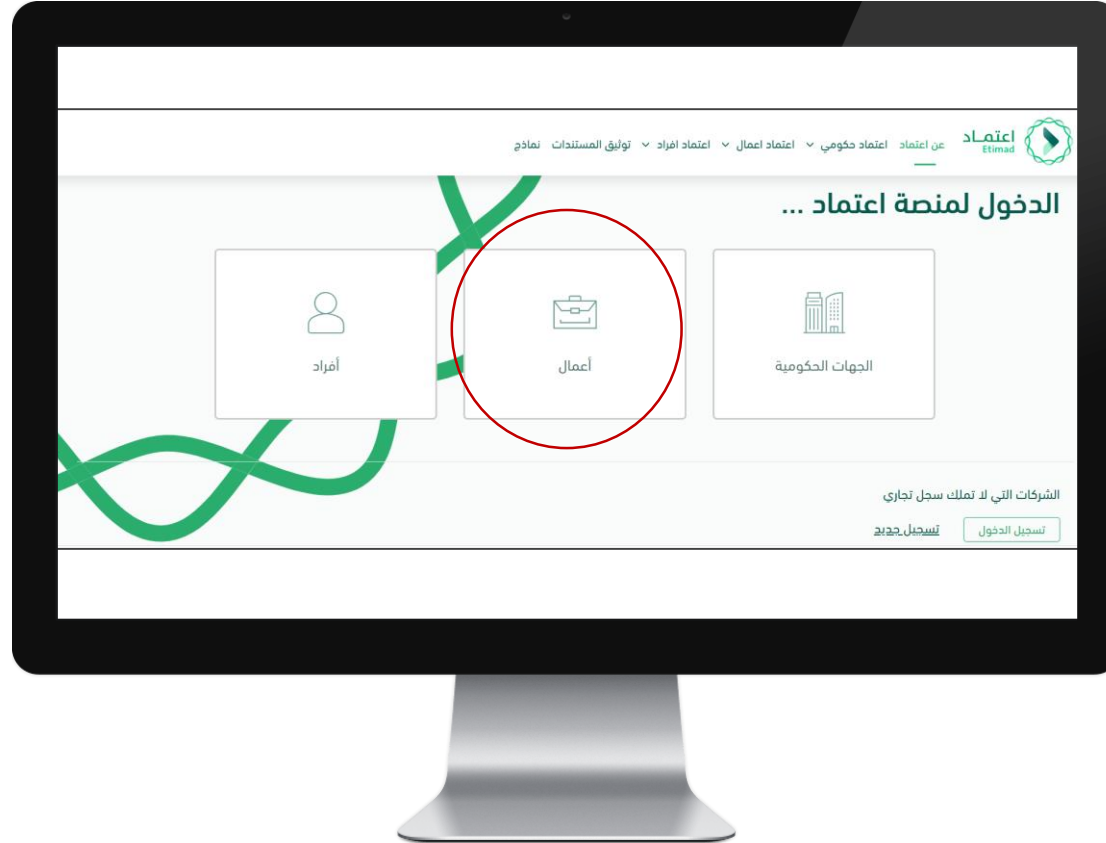
منصة اعتماد

ينبغي أن يكون هناك موظف مسؤول عن متابعة الفرص ضمن فريق إدارة المشاريع



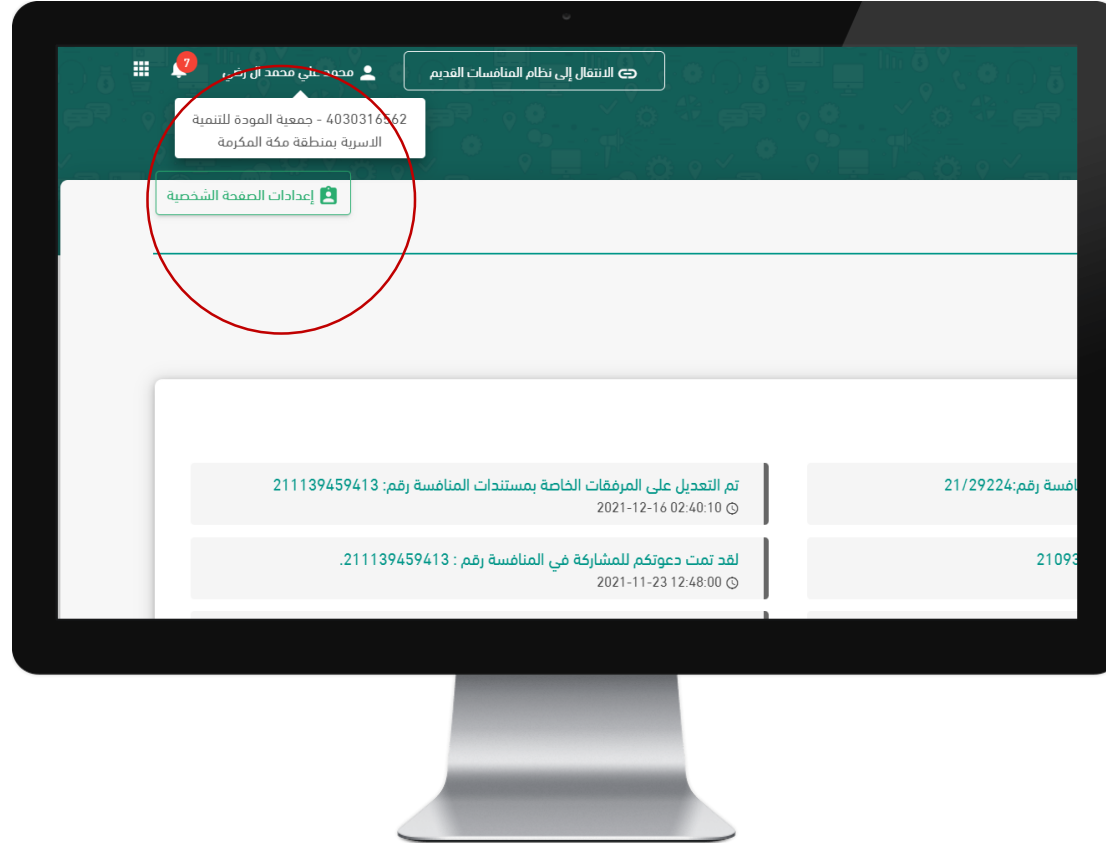


منصة اعتماد - التسجيل في المنصة





منصة اعتماد - لوحة المعلومات





منصة اعتماد - لوحة معلومات المشاريع

مشروع تأهيل وتدريب ممارسي الإرشاد الاسري

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - VRO

انتهى

2021-04-21

مستلم

مراجعة

مراجعة فتح العروض المالية

210439347558	الرقم المرجعي
مشاريع التحول الوطني	نوع المنافسة
2021-05-31 19/10/1442 20:00	آخر موعد لتقديم العروض
2021-06-01 20/10/1442 13:00	تاريخ ووقت فتح العروض
لا يوجد	تاريخ فحص العروض
مجاناً	قيمة وثائق المنافسة

مشروع تقييم دور الجمعيات الخيرية لدعم كبار السن

مجلس شؤون الأسرة

انتهى

2021-08-03

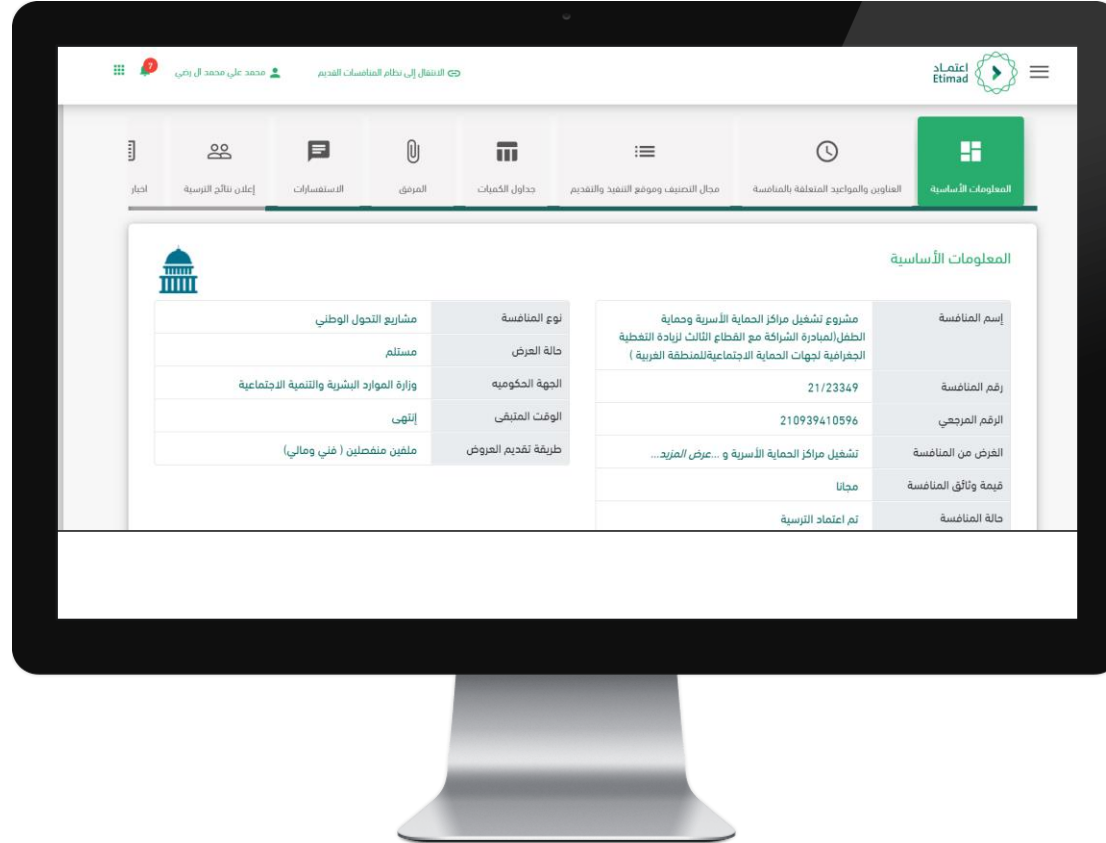
مستلم

مراجعة

تاريخ البدء

210839393759	الرقم المرجعي
منافسة محدودة	نوع المنافسة
2021-08-25 17/01/1443 07:30	آخر موعد لتقديم العروض
2021-08-25 17/01/1443 08:30	تاريخ ووقت فتح العروض
لا يوجد	تاريخ فحص العروض
250 ريال	قيمة وثائق المنافسة

منصة اعتماد - لوحة معلومات المشاريع



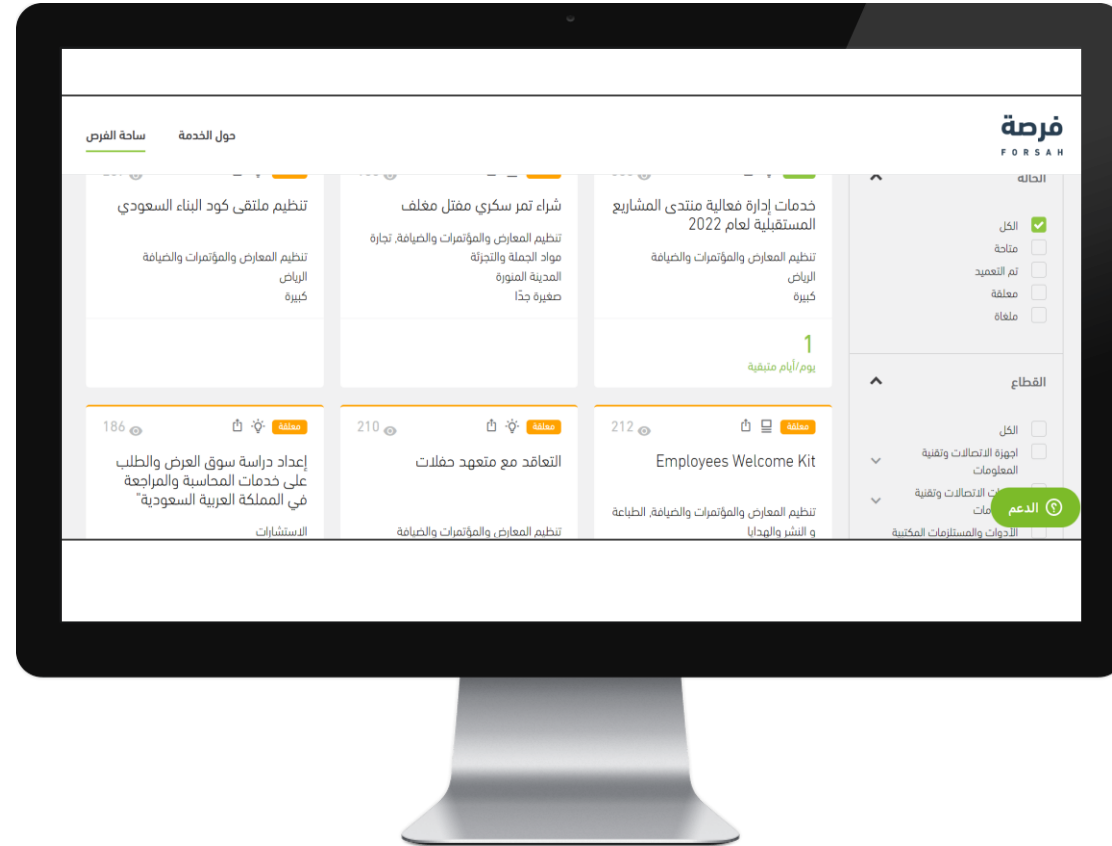
The screenshot displays the Etimad platform dashboard. At the top, there is a navigation bar with the Etimad logo and a user profile. Below the navigation bar is a menu with icons for various functions: Home, Profile, Messages, Attachments, Documents, Settings, and Notifications. The main content area is titled "المعلومات الأساسية" (Basic Information) and features a table with project details.

نوع المنافسة	مشاريع التحول الوطني
حالة العرض	مستلم
الجهة الحكومية	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
الوقت المتبقى	إنتهى
طريقة تقديم العروض	ملغين منفصلين (فني ومالي)

إسم المنافسة	مشروع تشغيل مراكز الحماية الأسرية وحماية الطفل (المبادرة الشراكة مع القطاع الثالث لزيادة التغطية الجغرافية لجهات الحماية الاجتماعية للمنطقة الغربية)
رقم المنافسة	21/23349
الرقم المرجعي	210939410596
الغرض من المنافسة	تشغيل مراكز الحماية الأسرية و ... عرض المزيد...
قيمة وثائق المنافسة	مجانا
حالة المنافسة	تم اعتماد الترسية



منصة فرصة - ساحة الفرص

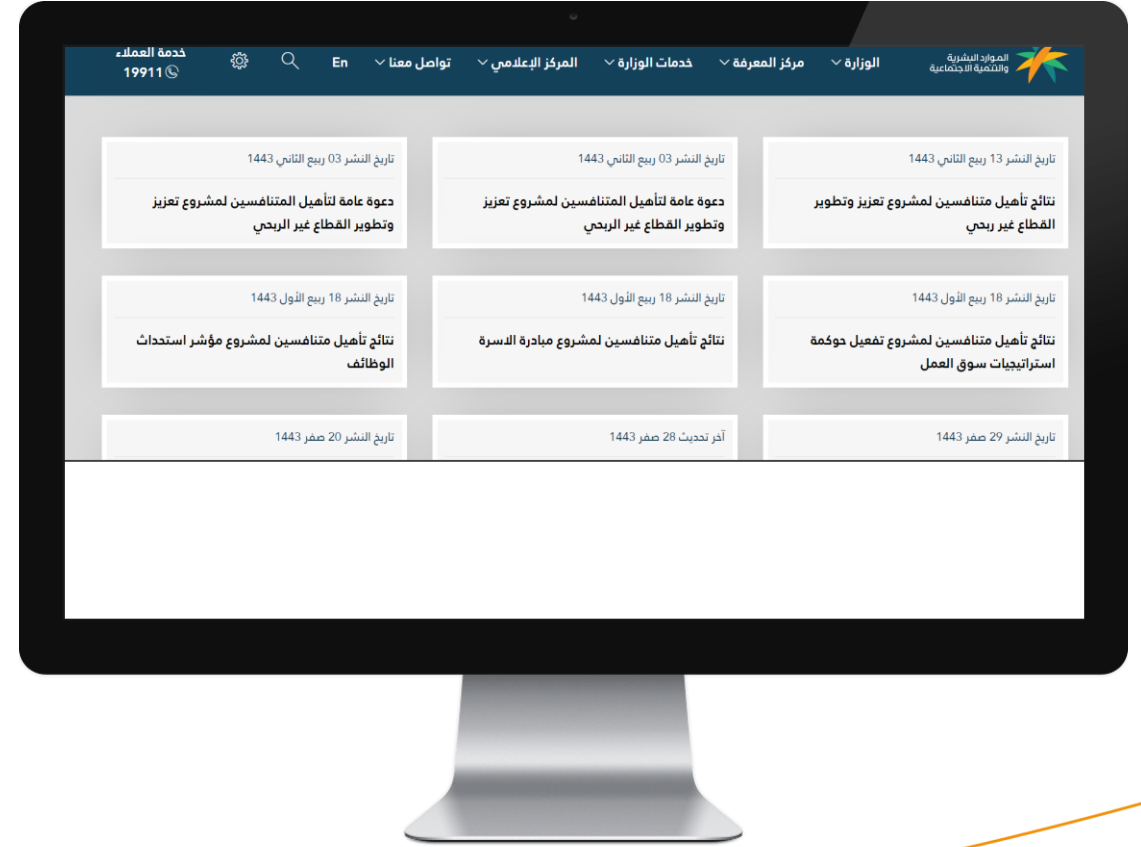


موقع وزارة الموارد البشرية - دعوات التأهيل

وفقا للائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية فإنه يحق للجهة الحكومية إجراء تأهيل مسبق للمتنافس ويتم تقديم دعوات التأهيل من خلال الإعلان في الموقع الإلكتروني للجهة الحكومية .

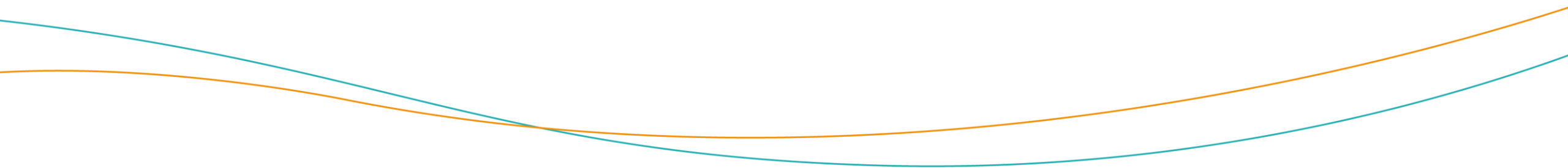


التأهيل المسبق: تحقق الجهة الحكومية من توافر المؤهلات والقدرات اللازمة لتنفيذ الأعمال وتأمين المشتريات لدى المتنافسين قبل تقديمهم العروض.





أبرز الجهات المانحة للفرص للجمعيات الخيرية





جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

آلية التقديم على الفرص للمنافسات ومشاريع الاسناد الحكومي

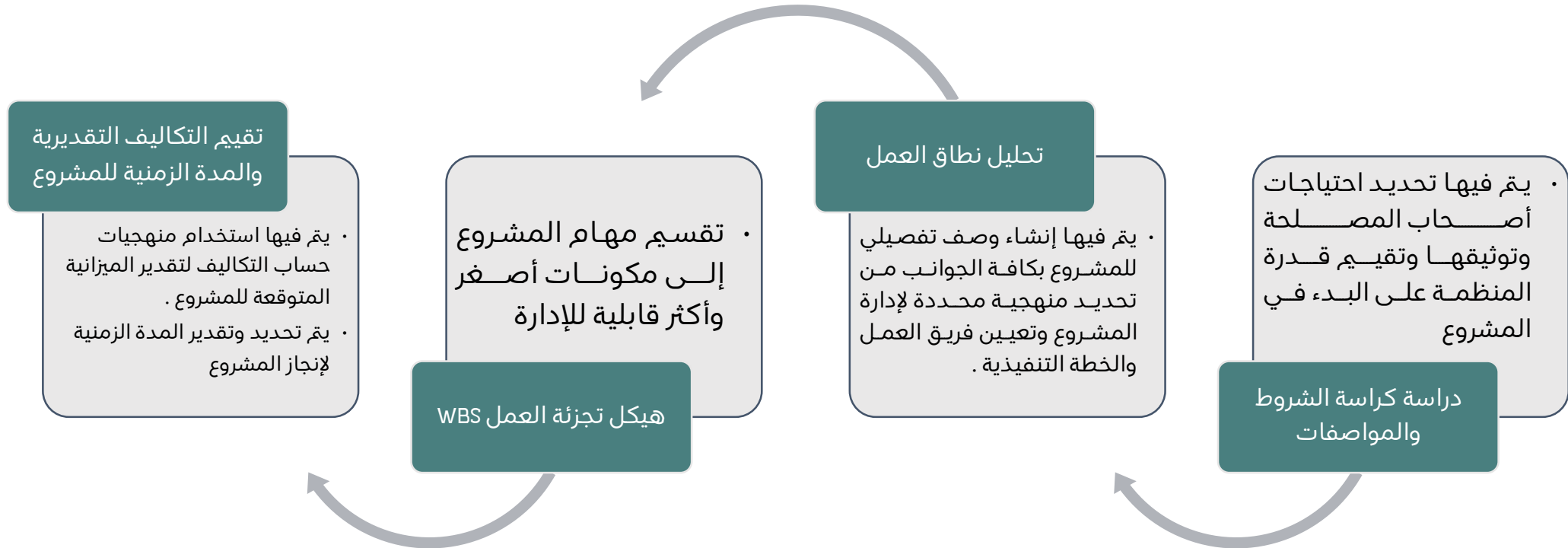


آلية تقديم ورفع العروض



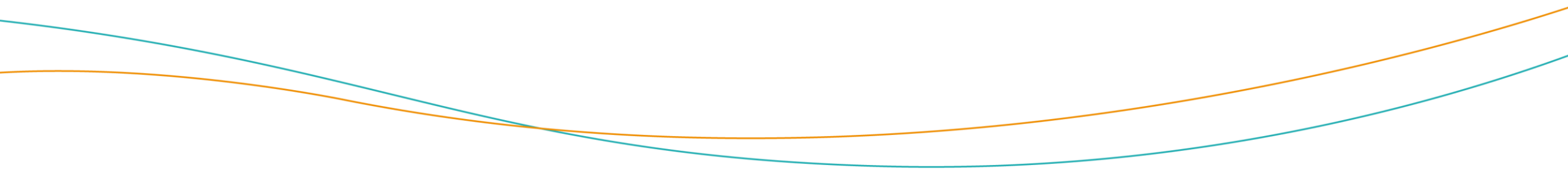
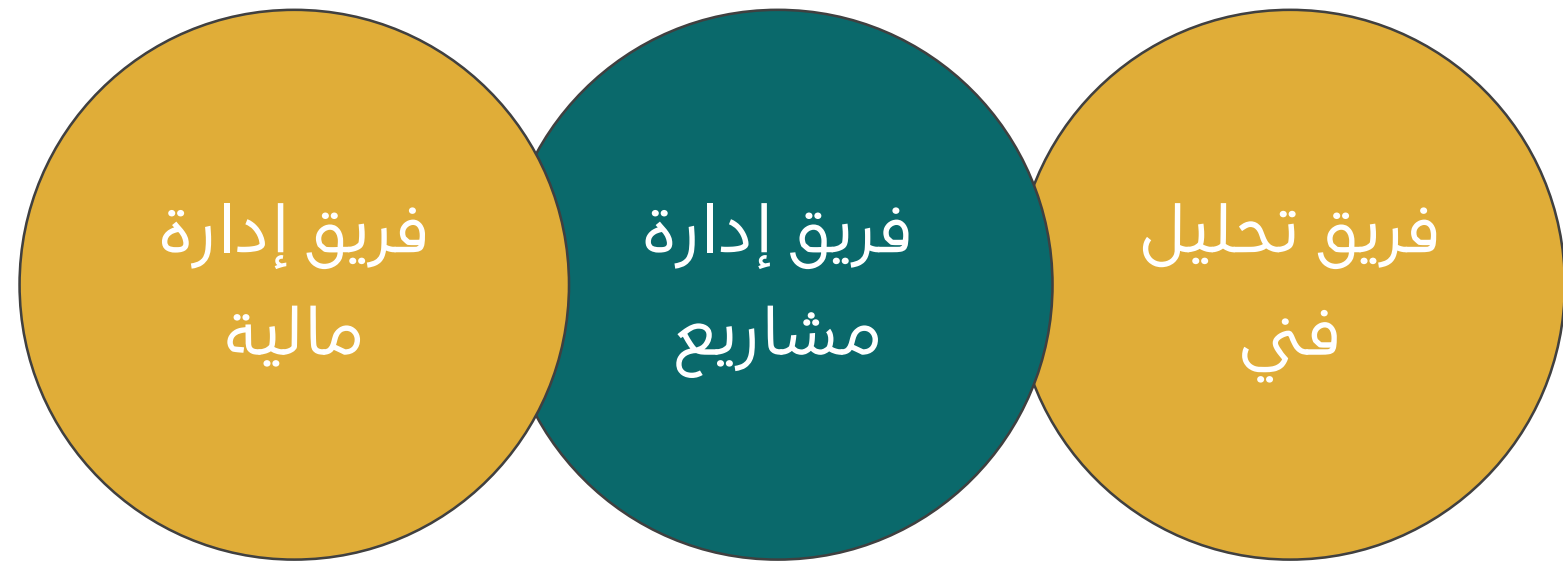


فهم نطاق المنافسات والاسناد وفق كراسة الشروط والمواصفات





تجهيز فريق العمل





جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

منهجية بناء العروض الفنية والمالية



منهجية بناء العروض الفنية والمالية



يتم إعداد العرض الفني والمالي بهوية وشعار الجمعية المقدمة للعرض



تسلسل إعداد العرض الفني





تسلسل إعداد العرض المالي



جمعية الموودة
للتنمية الأسرية
Al Mawaddah Society for
Family Development

شعار الجهة الطارحة
للمشروع

نموذج طلب استفسار حول كراسة مشروع

اسم المشروع	تشغيل مراكز الحماية الأسرية وحماية الطفل		
رقم المناقصة	2093940596		
معلومات مدير المشروع	الاسم	رقم الجوال	البريد الإلكتروني
	عمر أمين مقصود	0536203636	e.maqsood@almawaddah.org.sa

م	السؤال	الإجابة
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		

تمت الإجابة من قبل	الاسم	رقم الجوال	البريد الإلكتروني

وتقبلوا كل الشكر والامتنان..

يتم تجهيز الأسئلة
والاستفسارات المتعلقة
بالمشروع. ورفعها عبر
منصة اعتماد



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

ماذا غير الإسناد في المودة



ماذا غير الإسناد بالجمعية

تأسيس الشركة الوقفية

تم تأسيس الشركة الوقفية للجمعية بالرياض لفتح افاق أوسع بالتعاقد والعمل على المشاريع الحكومية



تأسيس إدارة المشاريع الحكومية

خلال الربع الرابع من عام 2021م تم تأسيس إدارة المشاريع الحكومية واستقطاب مدراء مشاريع لإدارة المشاريع المسندة للجمعية

40%

من موارد الجمعية المالية في عام 2022م من مشاريع الاسناد الحكومي



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

التجارب المستفادة من الإسناد



التجارب المستفادة من الإسناد

1

إستدامة مالية
تحقيق استدامة مالية خصوصاً
بالمشاريع طويلة الاجل

3

شريك استراتيجي مع
أصحاب المصلحة
بناء خبرات وممارسة بتوجهات
أصحاب المصلحة وذلك يؤدي
لسهولة التعاقد بالمشاريع
المستقبلية

2

تمكين الجمعيات بالقطاع
التعاقد مع الجمعيات بالقطاع على مستوى
المملكة لتمكين الجمعيات والاستفادة من الخبراء
بالجمعيات

4

تنوع الخبرات العاملة بالمشاريع
التعاقد مع مستشارين ومحكمين للإستفادة
بالعمل بالمشاريع

التوسع في تقديم
الخدمات بسبب
مشاريع الإسناد
الحكومي عن طريق
الشركاء بالمناطق





جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

شكراً لكم